

インテグレート ビジネスシミュレーション フォーラム 2018

事業投資のリスク低減

事業投資業務の統合型 (All in One) IT インフラシステム「DeRisk」の発表

事業環境の不確実性と複雑さが年々増すにつれ、持続的な成長を達成することも年々難しくなっています。利益率を高めることは重要であるものの、利益ばかりに注目することは、環境や企業の社会的存在を危うくする結果をもたらしかねず、これらのバランスを制御するガバナンスが重要です。

本フォーラムでは、一橋大学特任教授の伊藤邦雄先生に ROE と ESG (環境・社会的存在・ガバナンス) をテーマにご講演いただき、弊社からは、不確実で複雑な事業環境においても早く変調に気づき、大きな失敗を防ぐ業務プロセスの運用につながる 2 つの講演をお届けいたします。

基調講演

「持続的成長達成の 2 つのエンジン：ROE と ESG」

一橋大学経営管理研究科 特任教授

一橋大学商学研究科 CFO 教育研究センター長

伊藤 邦雄 氏



平成30年 10月17日(水) 午後 13:30 開演
(受付開始12:30~)

会場

ヒューリックホール東京 (東京・千代田区)

東京都千代田区有楽町 2 丁目 -5-1 TEL: 03-5537-6911

参加費

無料

定員

600 名

参加対象

経営者、経営企画・経営管理部門・財務部門・製品戦略部門・事業企画部門等の、
管理者および実務担当者

経験が不足している領域の新規事業やM&Aの企画検討に携わる方

詳細

<http://www.integratto.co.jp/bsf2018.html>

integratto

インテグレート株式会社

東京都中央区日本橋小舟町 3-2

TEL: 03-5577-4154 FAX: 03-5577-4254

URL: <http://www.integratto.co.jp>

拝啓

貴社ますますご清栄のこととお慶び申し上げます。平素は格別のご高配を賜り、有難く厚く御礼申し上げます。この度弊社では「インテグレート ビジネスシミュレーション フォーラム 2018」を10月17日(水)にヒューリックホール東京（東京・千代田区）にて開催する運びとなり、是非皆様にご来場いただきたく、ご案内申し上げます。

今年のテーマは、「事業投資のリスク低減」といたしました。事業投資は、企業の中長期の成長達成に欠かせない重要な業務ですが、損失を生むリスクがあることが、各社共通の悩みです。弊社では、事業投資の大きな失敗を防ぐことが、企業の持続的な成長と企業価値最大化を支えると考え、事業投資のリスク低減プロセスを研究してまいりました。本フォーラムは、企業の持続的成長とリスク低減に必要な考え方や、弊社が新たに開発した事業投資業務にAIを活用するITシステムをご紹介します、各社の更なるご発展に貢献することを目指しています。

まずは、基調講演を一橋大学特任教授の伊藤邦雄先生にお願いいたします。企業の「稼ぐ力」を示す尺度としてROEを活用することは、多くの日本企業にとって当然のこととなってきました。しかし、ROEばかりに注目することは、環境（Environment）や企業の社会的存在（Social）を危うくする結果をもたらしかねません。このバランスを制御する役割を果たすのがガバナンスであり、だからこそ、ROEとESGの両立が重要となります。伊藤レポートが発表されて約4年が経過しましたが、持続的成長を達成するという意味では、これからがまさに本番です。伊藤先生のご講演は、ROEとESGの取り組みを一層促進し、「稼ぐ力」を持続的に発揮することを目指す皆様に、大いにご参考にしていただけるものと思います。

弊社からは、「事業の仮説を管理することによる事業投資意思決定と実行管理（モニタリング）の高度化」、及び「事業投資業務統合インフラシステム『DeRisk』のご紹介」の2つの講演をお届けいたします。不確実な事業投資のリスク評価・意思決定の質の改善と、投資管理（モニタリング）の継続によって、売上・利益といった結果が出るよりも早く変調に気づき、大きな失敗を防ぐ業務プロセスの運用をご提案いたします。

本フォーラムは、中長期の成長達成を目指す経営者及び経営スタッフの方々、事業投資のリスク評価と管理に関わる部門の方々、事業の現場で各種計画の立案や検討・管理業務に携わっていらっしゃる方々にとりまして、大変有意義な機会になるものと考えます。ご多用中とは存じますが、関連部署の方々をお誘いあわせの上、是非ご参加下さいますようお願い申し上げます。

敬具

2018年8月吉日

インテグレート株式会社
代表取締役社長 小川 康

■ 13:30～13:40 ご挨拶

小川 康 インテグレート株式会社 代表取締役社長

■ 13:40～14:40 基調講演 「持続的成長達成の2つのエンジン：ROEとESG」

伊藤 邦雄 氏 一橋大学経営管理研究科 特任教授
一橋大学商学研究科 CFO教育研究センター長

【プロフィール】

1975年一橋大学商学部卒業。92年同教授。一橋大学大学院商学研究科長・商学部長、一橋大学副学長を歴任。2015年一橋大学商学研究科CFO教育研究センター長。2015年特任教授。専門は会計学、コーポレートガバナンス論、企業分析・評価論。経済産業省プロジェクト「持続的成長への競争力とインセンティブ～企業と投資家の望ましい関係構築～」では座長を務め、2014年に公表した報告書（「伊藤レポート」）は海外でも大きな反響を呼び、その後の日本のコーポレートガバナンス改革を牽引している。



■ 14:40～15:00 コーヒー・ブレイク

■ 15:00～15:50 講演1 「事業の仮説を管理することによる事業投資意思決定と実行管理（モニタリング）の高度化」

小川 康 インテグレート株式会社 代表取締役社長

不確実な事業投資の大きな失敗を避けるためには、意思決定前の適切なリスク評価と、意思決定後の実行管理を継続することがポイントです。その際、数字だけを見ていると、事業のリスクや、事業が狙い通りに進行しているかという肝心なことは、ほとんどわかりません。本講演では、事業投資における一般的な業務課題を解説したうえで、中長期の事業計画の数字の背景にある仮説を明確にし、継続的に管理する方法論「仮説指向計画法（DDP：Discovery-Driven Planning）」をご紹介します。方法論を共有することは、個人作業を減らし、組織の総合力を引き出します。リスクに立ち向かう武器として、是非貴社でもDDPの考え方を活用ください。

■ 15:50～16:40 講演2 「事業投資業務統合インフラシステム『DeRisk』のご紹介」

井上 淳 インテグレート株式会社 取締役 ビジネスシミュレーション事業部長

本講演では事業投資に関する計画立案・リスク評価・意思決定・実行管理のプロセス全体をカバーする統合インフラシステム「DeRisk」をご紹介します。本システムが事業投資の各業務プロセスにおけるアクションや組織間の連携を円滑に推進するためのソリューションとしてどのように機能するかについてご説明します。また、AIを活用した学習支援機能や、事業部門と管理部門がリスク情報の共有を継続することによる、事業投資のリスク低減プロセスをご紹介します。

■ 16:45～16:50 閉会

インテグラート ビジネスシミュレーション フォーラム2018

事業投資のリスク低減

事業投資業務の統合型(All in One)ITインフラシステム「DeRisk」の発表

日時：平成 30年 10 月 17 日(水)
13:30 ~ 17:00 (受付 12:30 ~)

会場：ヒューリックホール東京

〒100-0006 東京都千代田区有楽町2丁目-5-1

有楽町マリオン11F 阪急メンズ東京側

TEL:03-5537-6911

○JR山手線「有楽町駅」(中央口・銀座口)より
徒歩3分

○東京メトロ有楽町線「有楽町駅」(D7出口)より
徒歩3分

○東京メトロ銀座線・日比谷線・丸ノ内線「銀座駅」
(C4出口)より徒歩1分

○東京メトロ日比谷線・千代田線・都営地下鉄三田線
「日比谷駅」(A0出口)直結

ヒューリックホール東京 ホームページ

<http://hulic-theater.com/>

最寄り駅からヒューリックホール東京までの地図



登録申込書

■弊社ホームページまたはFAXにてお申込みください。

<http://www.integratto.co.jp/bsf2018.html>

FAX: 03-5577-4254

※全ての項目をご記載ください。3名様以上のお申し込みは、本申込書のコピーにて、またはホームページからお申し込みください。

貴社名			
ご住所	〒		
ご氏名			
所属・役職		E-mail	
T E L		F A X	
ご氏名			
所属・役職		E-mail	
T E L		F A X	

個人情報につきましては、インテグラート個人情報保護方針に則り、厳重に管理し、第三者への提供はいたしません。

お問合せ：ビジネスシミュレーション フォーラム事務局 担当：春原(すのはら)・森 TEL:03-5577-4154

ホームページ：<http://www.integratto.co.jp> e-mail: promotion@integratto.co.jp

integratto

事業の大失敗を防ぎ、成長を追求する経営理論

仮説指向計画法

Discovery-Driven Planning

ペンシルバニア大学ウォートンスクール教授イアン・マクミランと

コロンビアビジネススクール教授リタ・マグラスが、

アメリカ企業にUSD50million以上の損失をもたらした失敗事例の研究に基づいて開発し、

1995年に最初の論文を発表。

GE、メルク、デュポンなどの大手企業及び、コンサルティング会社「イノサイト」

(ハーバードビジネススクール クレイトン・クリステンセン教授が設立)等が採用。

仮説指向計画法 (Discovery-Driven Planning) の要点

1. 「我々は、何に賭けているのか？」

2. 「その仮説は、まだ生きているのか？」

仮説指向計画法は、
成功の割合を大きく改善する
可能性がある

クレイトン M. クリステンセン
ハーバードビジネススクール教授

Innovation Killers, Harvard Business Review
2008年1月号

現代における
事業計画のあり方を
根本的に問い直しています

入山 章栄
早稲田大学 准教授

「世界の経営学者はいま何を考えているのか」
英治出版 2012年11月

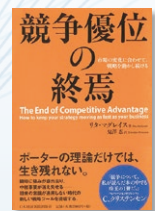


イアン・マクミラン教授



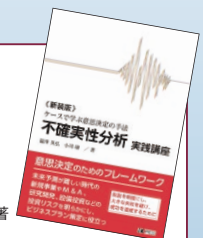
リタ・マグラス教授

関連書籍



インテグラット社長の小川は、
1999年～2001年の2年間、
ペンシルバニア大学ウォートンスクール
マクミラン教授の研究センターに勤務し、
直接指導を受けました。

小川の共著



事業の大失敗を防ぎ、成長を追求する具体策 インテグラートのソフトウェア製品とサービス

インテグレートは、

優れた経営理論を事業の現場で効率よく長期間活用できるように、
ソフトウェア製品とコンサルティング・各種研修プログラムを
開発・提供しています。

長期間にわたる事業も、手厚くサポートし、
事業の成功を支援いたします。



事業投資評価・管理ソフトウェア

RadMap/portfolio

ラドマップ/ポートフォリオ

中長期の事業
ポートフォリオ管理

経営陣

RadMap project Version 6

ラドマップ/プロジェクト

不確実性・オプションを可視化し、
成功と失敗のデータを
一元管理・蓄積

本社スタッフ

DECISIONSHARE MAKING MY DECISION TO OUR DECISION.

デジジョンシェア

Excelで動く簡易版

新規事業

設備投資

研究開発

M&A

コンサルティング・研修プログラム

- 事業投資業務プロセス分析
- SOP(標準業務手順書)の作成
- ビジネスデューデリジェンス
- 事業投資第三者評価
- 計画立案ワークショップ
- 事業投資マネジメントシステム導入支援
- 事業ポートフォリオ分析
- 投資評価・意思決定研修(初級)
- 投資評価・意思決定研修(上級・M&A編)
- 事業性評価に必要な会計・財務研修 他

●本件についてのお問い合わせ等は、下記へお願いいたします。

integratto

インテグレート株式会社

東京都中央区日本橋小舟町3-2 リブラビル5階

Tel:03-5577-4154 Fax:03-5577-4254

e-mail:promotion@integratto.co.jp <http://www.integratto.co.jp>